

## Конференция

**«АДАПТАЦИЯ И ЛИДЕРСТВО В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН: ПОДГОТОВКА КАДРОВ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ К ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЕ В УСЛОВИЯХ ПОСТОЯННЫХ  
ИЗМЕНЕНИЙ»**

ДАТА: 13 марта 2026 (пятница)

**ПЛАН:****СЕССИЯ 1.**

- 9:00 – 9:40** Регистрация участников в холле конференц-зала Фонда ММК (3-й этаж) – Фонд ММК  
Приветственный кофе в зоне фойе – Фонд ММК.
- 9:45 - 9:59** Приветственное слово (Камашева А.В., Пецко Р.А.) – Фонд ММК.
- 10:00 – 10:25** Юлия Валерьевна Сеницына:  
Тема **«Вызовы и инструменты на пути развития трансформационной Лидерской позиции в SHIVA мире».**
- 10:30 – 10:55** Евгения Алексеевна Тодосийчук:  
Тема **«Диджитализированное управление разнопоколенческой командой»**  
  
Валерия Игоревна Кузьмичева  
Тема **« Гибкое лидерство в медицине: от авторитарной модели к фасилитации и наставничеству в условиях неопределенности»**
- 11:00 – 11:25**
- 11:30 – 11:55** Чуяшова Татьяна Николаевна  
Тема **«Формирование кадрового резерва «под трансформацию» целей и задач организации: критерии отбора и программы развития для лидеров изменений, а не просто для замещения должностей»**
- 12:00 - 12:25** Екатерина Варткезовна Арцруни  
Тема **«Обучение команды для достижения успеха клиники»**
- 12:30 – 12:55** – Казанфарова Марина Ажифендиевна  
Тема **«Диалоги поколений» и «Лидеры будущего в здравоохранении»**
- 13:00 -14:00** Перерыв



## СЕССИЯ 2.

14:00 – 17:00

### ПЛОЩАДКА 1. Конференц-зал Фонда ММК

Практический интенсив для руководителей: **«Стратегическая рамка лидера: Как действовать в зоне управляемой неопределенности»**

**Ведущий: Юлия Сеницына**, эксперт в области лидерства и стратегического управления.

**Ключевая задача:** Участники создадут персональный «стратегический навигатор» — карту рисков и возможностей с четким контуром своей лидерской позиции для принятия решений в условиях неопределенности.

### ПЛОЩАДКА 2. Конференц-зал Фонда ММК

Практикум для HR-директоров и руководителей: **«Мотивационная карта поколений: От анализа профиля — к системе инструментов»**

**Ведущий: Евгения Тодосийчук**, эксперт в области управления талантами и мотивации.

### ПЛОЩАДКА 3. Учебный класс Hadassah

Практикум для лидеров изменений: Татьяна Николаевна Чуяшова. Мастер-класс. **«Без паники: Управляемое обсуждение неудобных решений с командой»**

### СПИКЕРЫ:

- **Сеницына Юлия Валерьевна**, Бизнес-тренер, Филиал компании «Хадасса Медикал ЛТД»
- **Тодосийчук Евгения Алексеевна**, Директор по персоналу, ООО «КДЛ ДОМОДЕДОВО-ТЕСТ»
- **Чуяшова Татьяна Николаевна**, Бизнес-психолог, основатель проекта Pro Med, Член Правления НАУЗ.
- **Валерия Игоревна Кузьмичева**, к.м.н., Руководитель управления развития Фонда ММК.
- **Екатерина Варткезовна Арцруни**, Генеральный директор Сети клиник "МОСИТАЛМЕД", Института красоты на Арбате, ГК "МОСИТАЛМЕД" и УМК "Артсмед", создатель космецевтического бренда "Agenda"™, член правления НАУЗ", создатель и координатор образовательной программы МГИМО "Эффективное управление медицинской организацией".
- **Казанфарова Марина Ажифендиевна**, к.м.н., исполнительный директор Центра развития здравоохранения Школы Управления Сколково; заместитель директора Института подготовки специалистов медицинского образования ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России; Член Президиума Российского общества специалистов медицинского образования «РОСМЕДОБР»

**АДРЕС:** 121205, г. Москва, территория инновационного центра «Сколково», большой бульвар, дом 46, стр. 1, 3 этаж.

**Регистрация на мероприятие через форму в QR-коде:**

Контакт Менеджера корпоративного университета ГК Медскан  
**Давыдова Екатерина Сергеевна**  
**+7(916)-594-52-17 es.davydova@hadassah.moscow**

